

Підприємство: **Товариство з обмеженою відповідальністю «Калина»**  
Територія: **ЧЕРНІГІВСЬКА ОБЛАСТЬ**  
Організаційно-правова форма господарювання: Товариство  
Вид економічної діяльності: Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур  
Адреса, телефон: вул. Комарова, буд. 59, с.м.т. Варва, Варвинський р-н, Чернігівська обл., 17600; 0970316895  
Одиниця виміру: тис. грн. без десяткового знака

за ЄДРПОУ  
за КОАТУУ  
за КОПФГ  
за КВЕД

КОДИ

<b>30915028</b>
<b>7421155100</b>
<b>240</b>
<b>01.11</b>

## Звіт про управління за 2019 рік



# ЗМІСТ

1. Організаційна структура та опис діяльності підприємства
2. Результати діяльності
3. Ліквідність та зобов'язання
4. Фінансові інвестиції
5. Управління ризиками
6. Екологічні аспекти
7. Соціальні аспекти та кадрова політика
8. Дослідження та інновації
9. Перспективи розвитку



## 1. Організаційна структура та опис діяльності підприємства

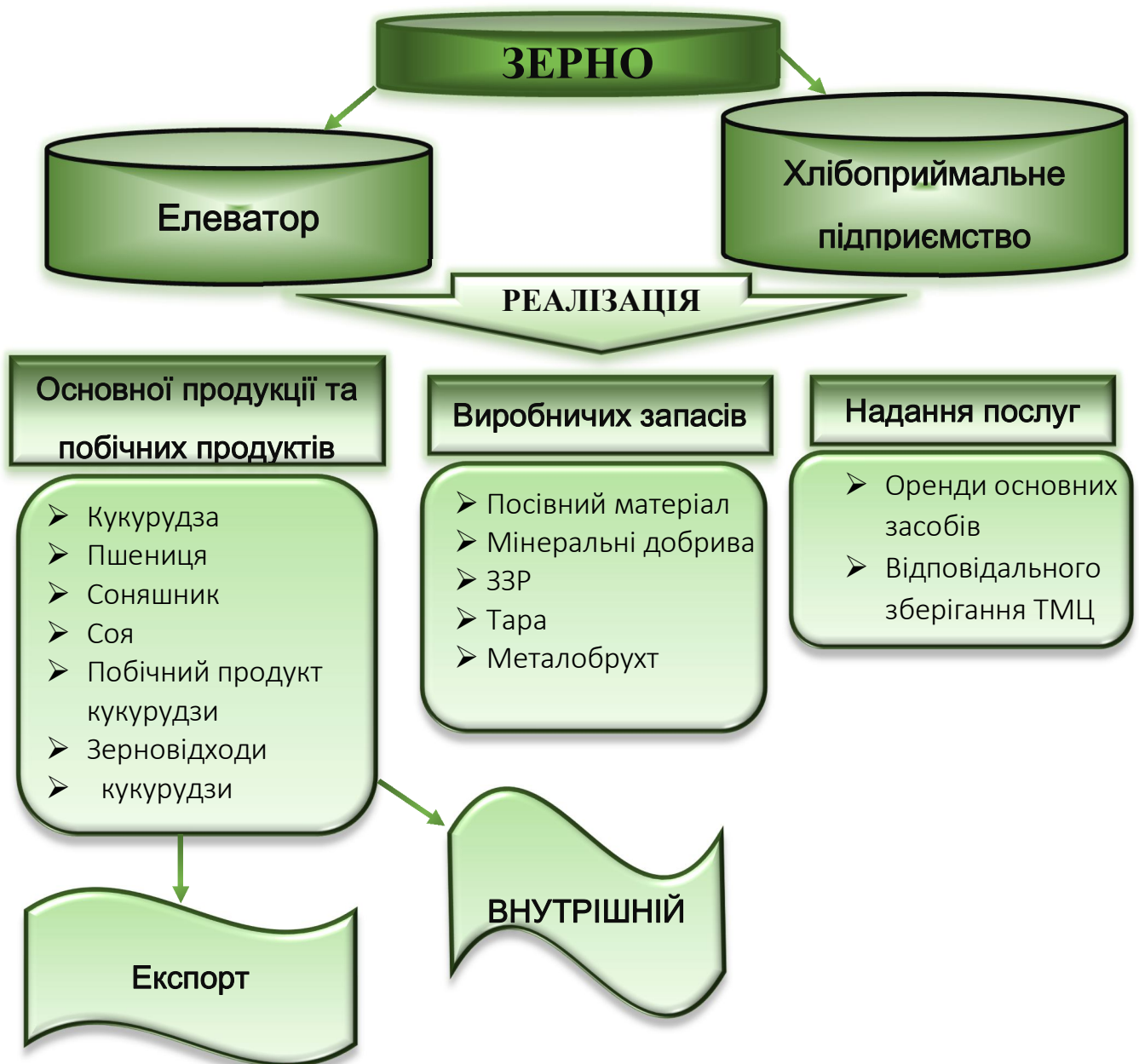
Товариство з обмеженою відповідальністю «Калина» (далі – Підприємство та/або Товариство) є сільськогосподарським товаровиробником, основним видом діяльності якого є вирощування зернових та технічних культур, посівні площі яких знаходяться на території Чернігівської, Сумської та Полтавської областей, що складають 18932,81 га.

Протягом 2019 року Підприємство було платником Єдиного податку четвертої групи.

Засновники (учасники) ТОВ «КАЛИНА»:

- ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «АГРОФІРМА СЕМЕРЕНЬКИ»; 42644, Сумська область, Тростянецький район, село Печини, вулиця Центральна, будинок 2-А; 33486731; станом 31.12.2019 року розмір внеску до Статутного фонду 56,6575% - 1 592 150,20 грн.;
- СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКЕ ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "ДРУЖБА-НОВА"; 17600, Чернігівська область, Варвинський район, селище міського типу Варва, вулиця Комарова, будинок 59; 31333767; станом 31.12.2019 року розмір внеску до Статутного фонду 43,3425% – 1 217 982,70 грн.

Товариство являється сільськогосподарським товаровиробником вирощування зерна.



# Надходження товарів та послуг

## 1. Постачання товарів

- ✓ Будівельні матеріали
- ✓ Засоби захисту рослин
- ✓ Мінеральні добрива
- ✓ Посівний матеріал

## 2. Виробничі послуги

- ✓ Відвантаження зерна автотранспортом
- ✓ Відвантаження зерна залізничним транспортом
- ✓ Зберігання зерна
- ✓ Зберігання ТМЦ
- ✓ Зважування
- ✓ Калібрування зерна
- ✓ Лабораторний аналіз зерна
- ✓ Очистка зерна
- ✓ Переоформлення зерна
- ✓ Приймання зерна
- ✓ Сушка зерна
- ✓ Транспортування зерна

## 3. Інші послуги

- ✓ Банківські послуги
- ✓ Інформаційно-консультаційні послуги
- ✓ Нотаріальні послуги
- ✓ Оренда приміщень
- ✓ Оренда транспортних засобів
- ✓ Послуги зв'язку
- ✓ Транспортні послуги
  
- ✓ Юридичні послуги
- ✓ Інші послуги

#### 4. Сільськогосподарські послуги

- ✓ Боронування
- ✓ Внесення мінеральних добрив
- ✓ Глибоке рихлення
- ✓ Дискування
- ✓ Коткування посівів
- ✓ Культивація
- ✓ Обприскування
- ✓ Оранка землі
- ✓ Подрібнення пожнивних решток
- ✓ Посів
- ✓ Інші послуги

#### 6. Збирання врожаю

- ✓ Комплексні послуги (приймання, зберігання, відвантаження)
- ✓ Обмолот соняшнику, кукурудзи, сої, озимої пшениці
- ✓ Очистка зерна
- ✓ Перевезення зерна
- ✓ Сушка зерна
- ✓ Інші послуги

#### 5. Транспортні послуги

- ✓ Навантажувально-розвантажувальні роботи
- ✓ Перевезення мінеральних добрив, КАС, ЗЗР
- ✓ Перевезення посівного матеріалу
- ✓ Перевезення зерна
- ✓ Перевезення сільськогосподарської техніки
- ✓ Перевезення інших вантажів

Товариство здійснює фінансово-господарську діяльність відповідно до мети та предмету діяльності, визначених Статутом Товариства та відповідно до основних напрямків діяльності, затверджених рішенням загальних зборів учасників Товариства.

Управління Товариством здійснюють його органи, склад і порядок обрання (призначення) яких визначається Статутом Товариства.

В звітному 2019 році органи Товариства наступні:

- загальні збори учасників – вищий орган Товариства;
- директор – одноособовий виконавчий орган Товариства.

Загальні збори учасників Товариства можуть вирішувати будь-які питання діяльності Товариства, у тому числі і ті, що передані загальними зборами до компетенції виконавчого органу.

Загальні збори складаються з учасників Товариства, до складу яких входять: Товариство з обмеженою відповідальністю «Агрофірма «Семереньки» та Сільськогосподарське Товариство з обмеженою відповідальністю «Дружба-Нова».

Станом на 31 грудня 2019 року, робота Загальних зборів учасників Товариства регламентується чинним законодавством України та Статутом Товариства. Внутрішні документи, які б регламентували роботу Загальних зборів учасників Товариства (порядок скликання та проведення засідань, компетенція, порядок прийняття рішень та їх оформлення тощо), не приймалися та не затверджувалися.

Ревізійна комісія Товариства відповідно до Статуту не створювалася.

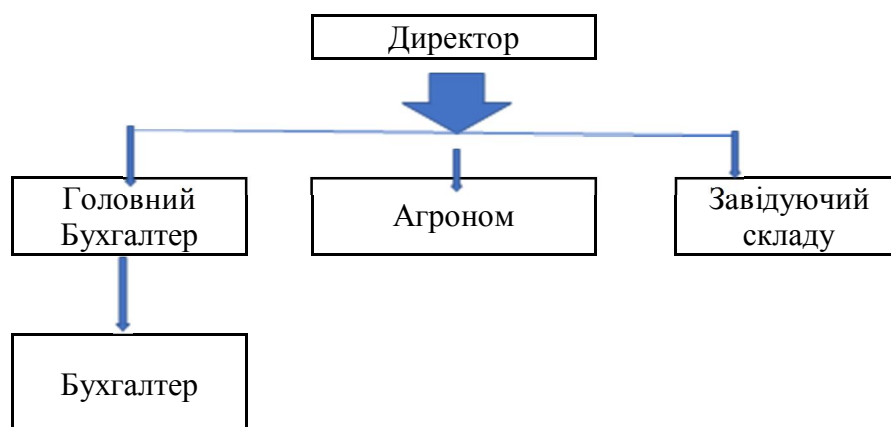
Протягом звітної 2019 року загальними зборами учасників Товариства не приймалися жодні рішення щодо обмеження повноважень директора на підписання від імені Товариства угод та договорів.

Директор є посадовою особою Товариства, який здійснює управління поточною діяльністю Товариства. Директор (одноособовий виконавчий орган Товариства) персонально призначається загальними зборами учасників Товариства.

Станом на 31 грудня 2019 року, робота виконавчого органу Товариства регламентується чинним законодавством України, Статутом Товариства. Внутрішні документи, які б регламентували роботу виконавчого органу Товариства, не приймалися та не затверджувалися.

Директор товариства підзвітний загальним зборам учасників та організовує виконання їх рішень.

В 2019 році організаційно-управлінська структура Товариства мала наступний вигляд:



Ключові ерр виглядурдзвітний загал Товариства:

- 1) фінансоваа виглядурдурд
- 2) стійкаоваа виглядурдурдз
- 3) професійнаа виглядурдурдзвіт  
  - a) партнерствовиглядурдурдзвітни
  - b) взаємна повага і довіра;
  - c) розвиток потенціалу людей.

## 2. Результати діяльності

Протягом 2019 року підприємство продовжило зміну підходу у рослинництві, застосовуючи інноваційні рішення практично в усіх процесах, та переходить від уніфікованої системи внесення насіння, добрив та інших ресурсів до точного землеробства.

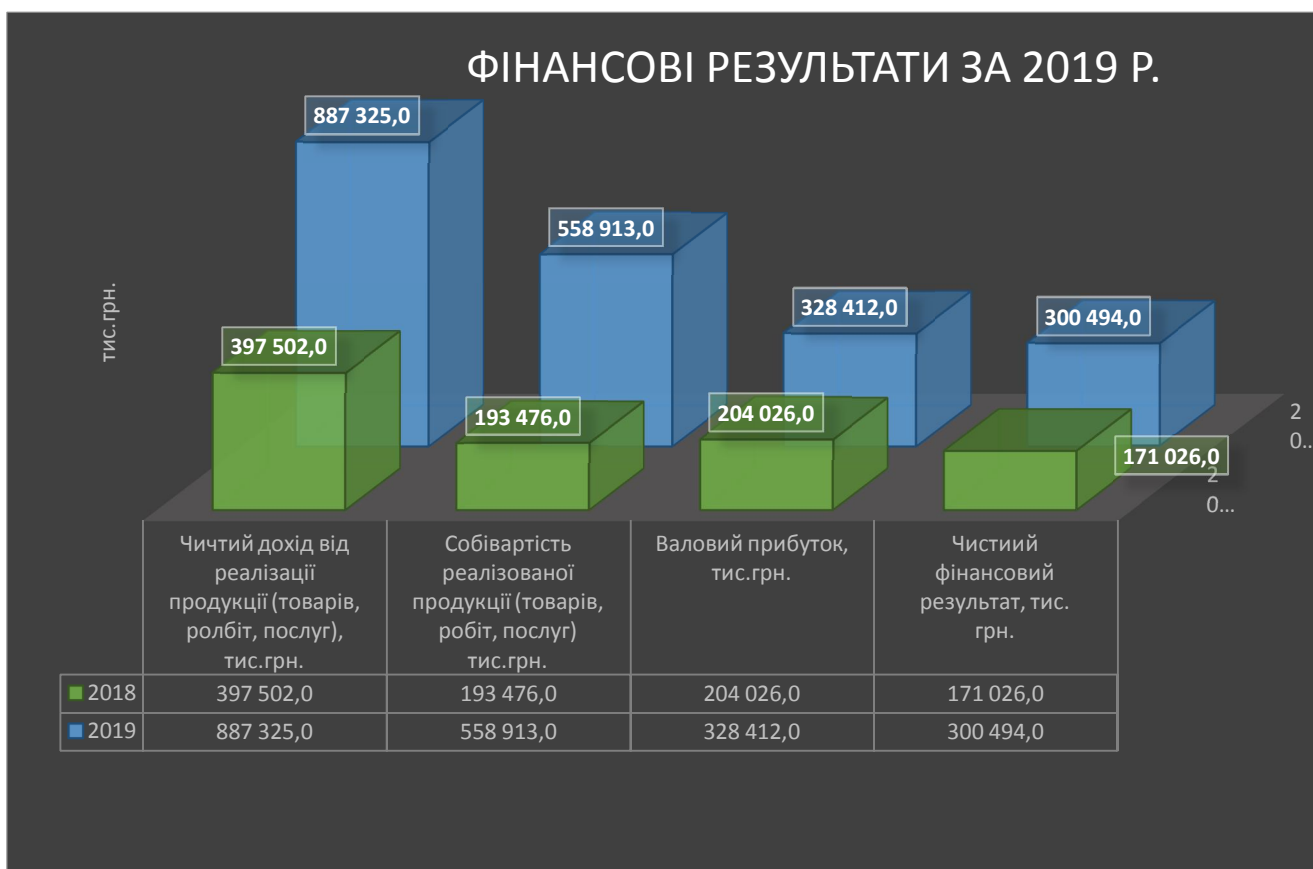
Крім того, Підприємство просувається в сфері впровадження цифрових технологій для систем підтримки землеробства.

Підприємство контролює та здійснює дистанційний моніторинг обладнання під час польових робіт та транспортування, відстежуючи маршрути, споживання палива, добрив та хімікатів, а також інші показники, спостерігає за усіма процесами переміщення «склад-поле» та «поле-елеватор» через спеціальне програмне забезпечення, що дозволяє нам оптимізувати логістику.

2019 рік для підприємства став роком гарних показників та стабільності.

Товариство досягло гарних показників врожайності основних культур не дивлячись на несприятливі погодні умови регіону: чиста врожайність по кукурудзі становить 8,35 т/га, соняшника – 3,66 т/га, сої – 2,27 т/га, озима пшениці – 5,34 т/га.

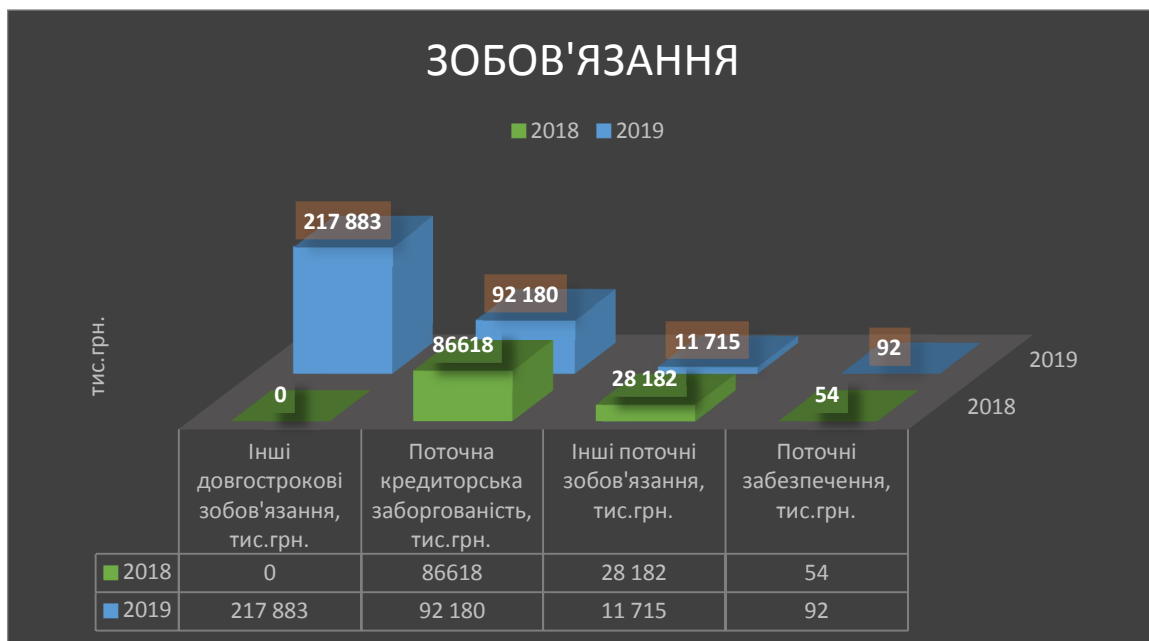
За результатами фінансової звітності, фінансові результати 2019 року в порівнянні з 2018 роком склали:



Найменування:	2019	2018
Чистий дохід від реалізації продукції	887325	397502
Собівартість реалізованої продукції	558913	193476
ВАЛОВИЙ ПРИБУТОК	328412	204026
ЧИСТИЙ ПРИБУТОК	300494	171026

### 3. Ліквідність та зобов'язання

Зобов'язання Підприємства станом на 31.12.2019 р. склали 321870 тис. грн.:



Ліквідність Підприємства забезпечена наявними оборотними та необоротними активами:





#### **4. Фінансові інвестиції**

Станом на 31 грудня 2019 року в Товаристві наявні довгострокові фінансові інвестиції на суму 41962 тис. грн. Протягом звітнього періоду Товариство володіло часткою у статутному капіталі іншої юридичної особи (внески Товариства в статутний капітал іншого господарюючого суб'єкта у формі господарського товариства).

#### **5. Управління ризиками**

Управління ризиками є невід'ємною частиною діяльності Товариства в звітному 2019 році та спрямоване на досягнення його стратегічних цілей. Одним з найважливіших завдань є прогнозування, виявлення та оцінювання ризиків, які можуть впливати на діяльність Товариства

Основні ризики включають: погодні умови, ринкові ціни, кредитний ризик та ризик ліквідності. Політика управління ризиками включає наступне:

Беручи до уваги специфіку роботи, результат діяльності Товариства знаходиться під безпосереднім впливом погодних умов, тому проводиться постійний аналіз погодних умов та при плануванні посівних площ враховуються кліматичні характеристики місцевості.

Ринкові ціни постійно змінюються в ту чи іншу сторону, що неодмінно впливає на кінцевий фінансовий результат, так як основними фінансовими активами є виручка від реалізації вирощеної продукції. Підприємством постійно проводиться аналіз попиту на продукцію та слідує за динамікою цін економічного ринку.

##### Кредитний ризик

Підприємство піддається ризику того, що покупець може не оплатити або не виконати свої зобов'язання в строк, що в результаті призведе до фінансових збитків. Дебіторська заборгованість підлягає постійному моніторингу. Товариство веде жорсткий контроль над своєю торговою дебіторською заборгованістю.

Балансова вартість дебіторської та іншої заборгованості, являє собою максимальний кредитний ризик Товариства.

##### Ризик ліквідності

Це ризик того, що Товариство не зможе погасити свої зобов'язання по мірі їх настання. Позиція ліквідності Товариства ретельно контролюється і управляється.

Товариство використовує процес докладного бюджетування та прогнозу грошових коштів для того, щоб гарантувати наявність адекватних засобів для виконання своїх платіжних зобов'язань.

Більшість видатків Товариства є змінними і залежать від обсягу реалізованої готової продукції.

#### **6. Екологічні аспекти**

Турбота про навколишнє середовище та забезпечення високого рівня екологічної безпеки є невід'ємною частиною діяльності Товариства і забезпечує його сталий розвиток.

Товариство докладает значних зусиль для охорони довкілля, мінімізації негативного впливу на навколишнє середовище, збереження природних ресурсів, реалізовує кроки, спрямовані на охорону атмосферного повітря, водних та земельних ресурсів, застосовує ефективні інноваційні технології.

Товариство прагне здійснювати свою діяльність з урахуванням балансу екологічних та економічних інтересів у місці своєї присутності та раціонально використовувати природні ресурси.

#### **7. Соціальні аспекти та кадрова політика**

##### Заохочення (мотивація) працівників:

Робота в компанії, що веде свою діяльність чесно і прозоро. Справедлива винагорода за виконану роботу, підтримка молоді, можливість навчання та професійне вдосконалення навичок, премії до свят, участь у корпоративних заходах. Офіційне працевлаштування. Отримання соціальної пільги гарантованої законодавством.

## Охорона праці та безпеки:

Безпечне і здорове середовище на робочих місцях, оцінювання ризиків і запобігання виникненню потенційних нещасних випадків, професійних травм або захворювань в процесі роботи. Надання спецодягу та засобів індивідуального захисту, постійні навчання та оцінка знань, первинні, періодичні, повторні інструктажі.

## Навчання та освіта персоналу

Право на отримання освіти в рамках діючого законодавства, професійний ріст робітника за рахунок внутрішніх програм підприємства (Внутрішній Кернел Шанс)

## Рівні можливості працевлаштування

Не має обмежень по віку, по статі потенційного робітника, по релігійним вподобанням. Компанія надає рівні права працівникам і не дискримінує робітників.

## Повага прав людини

Право робітників на ведення колективних перемов. Чітка і зрозуміла система управління, взаємоповага на всіх рівнях системи менеджменту. Не допускається ніяка форма примусової, підневільної праці. Не наймаються на роботу співробітники нижче мінімального юридичного віку згідно чинного законодавства. Виконання вимог кодексу ділової етики і політики соціальної відповідальності.

## Заходи з боротьби з корупцією та хабарництвом.

Реалізовано Корпоративний Кодекс компанії і також політику протидії корупції та шахрайству. Кожен співробітник бере на себе зобов'язання по дотриманню правил і норм Кодексу.

Запроваджена програма Комплаєнс, що регулює конфлікт інтересів на підприємстві, працює «гаряча лінія», куди може звернутися кожен співробітник в разі виявлення порушення.

## **8. Дослідження та інновації**

Ефективні та сталі технології у рослинництві спрямовані на забезпечення довготривалої продуктивності ґрунту завдяки використанню сталого агрономічного досвіду, як по Товариству, так і в цілому по сільськогосподарській галузі.

Значна частина обробки та вирівнювання ґрунту відбувається восени, що дає можливість в коротші терміни завершувати весняну посівну.

Також, в Товаристві використовується сучасна високопродуктивна техніка та обладнання з відносно низьким рівнем споживання палива та утворенням викидів.

На протязі звітного 2019 року в товаристві не проводились дослідницькі роботи та розробки. В зв'язку з чим відсутня інформація, щодо річних витрат на такі заходи та їх вплив на діяльність Товариства.

## **9. Перспективи розвитку**

Товариство планує здійснювати господарську діяльність відповідно до мети та предмету діяльності, визначених Статутом Товариства, а також основних напрямків діяльності, затверджених рішенням загальних зборів учасників Товариства.

Перспективність подальшого розвитку Товариства залежить від прийняття та виконання адекватних управлінських рішень відповідно до змін зовнішнього середовища, а саме: ефективної фінансової, інвестиційної, інноваційної політик, покращення кадрового забезпечення, успішної реалізації маркетингових програм тощо.

Пріорітетом є збільшення посівних площ по Товариству в найближчій перспективі.

Перспективні плани розвитку Товариства: підприємство планує і надалі здійснювати виробництво сільськогосподарської продукції (основний вид – це вирощування зернових та технічних культур) в обсягах не менших ніж на даний час та виробляти сільськогосподарську продукцію найвищої якості.

**Директор  
Товариства з обмеженою  
відповідальністю „Калина”**

\_\_\_\_\_

**А. П. Гордійко**

**М. П.**

*Адреса: 17600, Україна, Чернігівська обл.,  
Варвинський р-н, с.м.т. Варва,  
вул. Комарова, буд. 59*

*Дата складання звіту: 27 лютого 2020 року*

*Дата підписання звіту: 27 лютого 2020 року*

*Дата затвердження звіту: 14 квітня 2020 року*